

Stellingen

1. De governance van integrale initiatieven gaat vooral over het managen van grenzen (dit proefschrift).
2. Voor het integreren van functies is meer nodig dan inspanningen om grenzen te overbruggen. Het benoemen en bewaken van grenzen is even noodzakelijk (dit proefschrift).
3. Om integratie van functies praktisch werkbaar te maken is het nodig om na het overbruggen en veranderen van grenzen, grenzen opnieuw te trekken en de net geïntegreerde functies weer 'los te knippen' (dit proefschrift).
4. Het realiseren van integrale initiatieven is als het dirigeren van een orkest: Het vergt om op een coherente wijze zowel de cognitieve, sociale als fysieke dimensie van grenzen te adresseren (dit proefschrift).
5. Wat relevante grenzen zijn bij het realiseren van integrale initiatieven is niet direct zichtbaar en verandert in de tijd; aannames vooraf over wat relevante grenzen zijn houden vaak geen stand (dit proefschrift).
6. Integreren van functies is geen panacea. Het kan synergie creëren, maar vergemakkelijkt -in tegenstelling tot wat vaak wel verwacht wordt- het realiseren van de te integreren maatregelen (zoals klimaatadaptatie en woningbouw) lang niet altijd.
7. Beleidsmakers doen er verstandig aan alleen tot integrale initiatieven te komen als de baten zeer duidelijk groter zijn dan de kosten en er iemand is die het integrale initiatief trekt.
8. Iedere vijf jaar verandert het buzzword waarmee we erover spreken, maar eigenlijk proberen we al decennia lang integraal landgebruik en sectoroverschrijdend werken te realiseren.
9. "Publish or perish" moet ook gelden voor wetenschappelijke tijdschriften door ze te rangschikken naar doorloopsnelheid en kwaliteit van reviews.
10. Een kort zwangerschapsverlof en het idee dat je rond je dertigste carrière moet maken past niet bij een hedendaagse loopbaan en leidt uiteindelijk tot minder vrouwen aan de top.
11. Slaapgebrek vormt een goede oplossing als de samenwerking stagneert: het maakt dat ofwel uit ongeduld grenzen hard gemaakt worden, ofwel uit vermoeidheid compromissen niet langer tegen gehouden worden.