

## Living Apart Together

J.M.P. Vroomans

1. Het is bevorderlijk voor een haven om een mainport te zijn (*dit proefschrift*).
2. Gesloten havengemeenschappen zoals in Hamburg lopen het risico internationale ontwikkelingen mis te lopen in het licht van wijzigingen in eigenaarschap en de integratie van rederijen en terminals (*dit proefschrift*).
3. Antwerpen zal een tweede sprong over de 'Rubicon' moeten maken (*dit proefschrift*).
4. De havenstad Hamburg is verre van opgesloten, maar zijn haven is ingesloten (*dit proefschrift*).
5. Vervreemding van eigenaarschap van haveninfrastructuur in de onderzochte havens werd geëntameerd door de 'general dynamics' en de opstelling van lokale actoren. Hamburg bewees dat een andere route ook mogelijk is (*dit proefschrift*).
6. De redding van scheepsbouwer IHC in 2020 liet zien dat er in de haven van Rotterdam nog steeds een structuur van familiebedrijven in de offshore bestaat.
7. Havenontwikkelingen kunnen alleen volledig worden begrepen vanuit het perspectief van sociaal-politiek ontwikkelingen.
8. De liberale markteconomie in Europa verandert tegen alle verwachtingen in, in een meer gecoördineerde markteconomie. Dit in tegenstelling tot 30 jaar geleden toen de trend van een terugtrekkende overheid werd ingezet. Dit zal ook de relaties tussen stadsbestuur en havenautoriteiten beïnvloeden.
9. Een havenindustriële complex dat van belang is voor de nationale economie en vervlochten is met internationale economieën is te belangrijk om buiten de invloedssfeer van de nationale overheid te blijven.
10. Na 'Wederopbouw', 'Gateway to Europe' en 'Mainport', hebben de stad en de haven van Rotterdam een nieuw narratief nodig. 'Rotterdam Maritime Capital' zou dat kunnen zijn met de integratie van een veelheid van maritieme activiteiten en binnen het geheel van de totale logistieke keten.
11. Het schrijven van een proefschrift is de ultieme uiting van egoïsme.