

External and Internal Supervision. In search of a connection.

Extern en intern toezicht. Op zoek naar een connectie.

Stellingen

1. Welke publieke belangen een rol spelen en hoe deze belangen moeten worden ingevuld in een concrete casus is tijd en context gebonden en verdient bespreking (hoofdstuk 2).
2. Het interne toezicht is geen verlengstuk van het externe toezicht (hoofdstuk 3 en 4).
3. Samenwerking tussen extern en intern toezicht bij het houden van toezicht moet niet worden verward met samenwerking bij het onderzoeken welke relatie gepast en geschikt is (hoofdstuk 5).
4. Samenwerking tussen externe en interne toezichthouders om beter toezicht te kunnen houden, is niet gebaat bij een autoritaire houding van de externe toezichthouder (hoofdstuk 6).
5. De wijze waarop een externe toezichthouder kiest om een nieuw toezichtobject inspecteerbaar te maken en interne toezichthouders uitnodigt om daar aan bij te dragen, werkt door in de relatie tussen externe en interne toezichthouders (hoofdstuk 7).
6. The best way to find out if you can trust somebody is to trust them (Ernest Hemingway). Voor een toezichthouder wordt daarentegen ook wel gezond wantrouwen gepromoot. Maar 'if the guest is perceived as hostile, the host will treat him as an enemy' (Claudio Ciborra, recalling the Luddites). Wellicht ligt de oplossing in het tegemoet treden als gastheer: 'The host must deal with the ambiguity of the Stranger, who can be a friend or an enemy' (Claudio Ciborra).
7. Het vóórkomen en het voorkómen van legaal maar schadelijk gedrag wordt onderschat.
8. 'In the history of humankind (and animal kind, too) those who learned to collaborate and improvise most effectively have prevailed' (Charles Darwin). Maar men is alleen geneigd tot samenwerking in een *collaborative governance regime* als men het doel niet alleen kan bereiken.
9. Een goede toezichthouder is kundig en professioneel, onafhankelijk, reflexief en transparant. Ongeacht of het nu een interne of een externe toezichthouder is.
10. Het houden van toezicht - het verzamelen van de informatie over de vraag of een handeling of zaak voldoet aan de daaraan gestelde eisen, het zich daarna vormen van een oordeel daarover - tot aan de handeling van het eventueel naar aanleiding daarvan interveniëren, is sterk vergelijkbaar met het doen van wetenschappelijk onderzoek (Annemiek Stoopendaal).
11. De afweging tussen bescherming van (bijzondere) persoonsgegevens en het juiste gebruik van data voor wetenschappelijk onderzoek verdient meer aandacht. Kansen blijven liggen.