

Stellingen behorend bij het proefschrift

The Balancing Act

Developing new professional roles against a background of high expectations and tough practices

1. De ontwikkeling van nieuwe professionele rollen is een complex en relationeel proces van balanceren, doorzetten en beschermen, wat zowel lef als souplesse vereist van alle stakeholders. *(dit proefschrift)*
2. Experimenteren is een intensief samenspel dat het ontwikkelen van nieuwe rollen voor professionals ondersteunt, in een continu proces van actie en aanpassing, dit gaat voorbij aan de klassieke benadering van het ontwerpen en vervolgens implementeren. *(dit proefschrift)*
3. Als professionele rolontwikkeling vooral wordt ingezet vanuit een organisatorisch belang, komt het belang van de zorgprofessionals voor verdere professionalisering in gevaar. Hierdoor wordt de potentie van zorgprofessionals onvoldoende benut. *(dit proefschrift)*
4. In het bewaken en uitbreiden van het eigen professionele domein spelen artsen en verpleegkundigen 'het spel' volgens verschillende regels. Dit leidt tot veel gedoe over de regels, in plaats van aandacht voor 'het spel', en roept de vraag op of er uiteindelijk sprake is van winnaars of verliezers. *(dit proefschrift)*
5. Taakherschikking en functiedifferentiatie moet niet gaan over het herschikken van taken, maar over de ontwikkeling van (complete) rollen. Dit voorkomt fragmentatie in de gezondheidszorg en komt beroepsontwikkeling ten goede. *(dit proefschrift)*
6. Incrementele beroepsontwikkeling sluit aan bij het aanpassingsvermogen van zowel professionals als organisaties (vrij vertaald naar Nivel, 2020), maar recente historie laat zien dat daadwerkelijke verschuiving van taken en verantwoordelijkheden moeizaam tot stand komt.
7. Naast het zorgdragen voor de Juiste Zorg Op de Juiste Plek (JZOJP), zou de overheid moeten willen investeren in de Juiste Verantwoordelijkheden Op de Juiste Plek (JVOJP).
8. De kracht en zwakte van routines: "Als je doet wat je altijd deed, krijg je wat je altijd kreeg." (Albert Einstein)
9. The invisibility of nursing: alles van waarde is onzichtbaar. (vrij naar Lucebert, 1954)
10. Onderliggend aan de discussie over functiedifferentiatie en rolontwikkeling liggen menselijke emoties, de behoeften aan erkenning en het mogen dragen van verantwoordelijkheid voor het eigen werk.
11. Een verstandig mens verwerft kennis, een wijze verwerft inzicht. (Spreuken 18:15)